

COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE du 28 août 2020

Participants : Voir feuille d'émargement. **37 personnes sont présentes ou représentées.**

Sont excusés : Monsieur Traoré notre commissaire aux comptes, Madame Laurence Béthune, Vice-Présidente au Pays Voironnais en charge de la culture.

1. Compte-rendu de l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 mai 2019

Il est approuvé à l'unanimité des présents et représentés

2. RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION EXERCICE 2019

L'année 2018 s'était terminée par la finalisation de la convention entre la MJC, la ville de Rives et le CCAS, elle a été signée en février 2019 à l'occasion de l'inauguration des nouveaux locaux.

C'est l'affirmation de la confiance qui nous est accordée pour les missions autour de l'Enfance, la Jeunesse, la Culture et la vie locale.

Malgré tout le changement de locaux s'est traduit comme on le pressentait par une perte de lien avec les adhérents et avec les professeurs, accrue du fait notamment d'une signalétique pas encore adaptée. Le partenariat avec le centre social s'est aussi distendu du fait de l'éloignement.

Notre effort a porté sur le lien avec les bénévoles que nous avons sollicités plus fortement depuis la rentrée de septembre 2018. Cette sollicitation a bien fonctionné et nous avons eu l'occasion de les remercier en fin d'année lors d'un repas animé par un magicien.

Cependant il nous a semblé important de progresser dans ce domaine, c'est pourquoi, bénévoles et salariés se sont formés sur le sujet de la mobilisation du public en décembre 2019.

L'année 2019 a permis d'accentuer le partenariat avec la ville autour de l'enfance notamment par l'implication de la MJC dans le PEDT (Plan Educatif Du Territoire) et le soutien au périscolaire par implication de la directrice du Centre de Loisirs.

Concernant la Jeunesse, le poste Fonjep a été renouvelé grâce à un diagnostic très satisfaisant établi conjointement avec la DDCS (Direction Départementale de la Cohésion Sociale). Celle-ci nous incite à conforter nos actions en direction des 18-25 ans. A la demande de ces derniers nous accompagnons déjà ceux qui veulent garder le lien avec la MJC.

Le plan de développement des compétences mis en œuvre par la MJC (formation de ses salariés), a permis d'impulser en 2019 des réflexions, projets et actions dynamisantes dans les secteurs enfance et jeunesse (DEJEPS Caroline, Licence Pro Jean-Baptiste, et autres formations courtes : PSC1, logiciel, RH). Cette logique de faire monter en compétences les salariés et bénévoles est au cœur de la politique RH de la MJC.

A la rentrée 2019, les activités nouvelles et celles qui s'arrêtent montrent la capacité de la MJC à s'adapter aux besoins de ses adhérents. Cependant le besoin de salles est criant pour pouvoir proposer des créneaux supplémentaires sur des activités existantes ou bien de nouvelles activités que les autres associations rivoises ne proposent pas.

Les efforts de communication avec nos adhérents (avec des outils de communication renforcés) permettent aux adhérents, même consommateurs de se sentir d'avantage informés voire concernés (même s'ils ne sont pas encore impliqués et donc pas encore consom'acteurs).

Sur le plan de la culture, l'équipe de bénévoles que compose la commission culturelle s'est renforcée en 2019 : expertises, envies, échanges sont renforcés au bénéfice de la programmation. Si le département nous soutient encore nous savons que la subvention a vocation à disparaître. Il n'y a pas de solution à court terme de remplacement. Ainsi la part de la subvention de la ville que la MJC affecte à ce secteur ne sera plus suffisante pour que la politique tarifaire actuelle perdure.

Côté finances, la sérénité retrouvée nous permettra d'aborder 2020 et la crise sanitaire en espérant limiter l'impact que nous subirons mais qui reste difficile à chiffrer.

Nous avons respecté les échéances pour les élections du CSE (Conseil Social et Economique) qui ont permis l'élection d'un salarié et de sa suppléante. Le dialogue social qui existait déjà continue selon le cadre réglementaire imposé.

Nous espérons en 2020 voir aboutir nos différents projets.

Nous avons d'ores et déjà consulté des artistes peintres pour le projet Passerelle, la crise sanitaire a mis un frein à notre avancement mais nous allons relancer le processus de sélection. Nous attendons avec impatience la signalétique qui permettra aux habitants de trouver nos bureaux et les salles utilisées.

Les élections municipales nous ont donné l'occasion de réfléchir entre citoyens sur notre capacité à analyser l'expression des politiques. Si la soirée prévue initialement pour rencontrer tous les candidats n'a pu avoir lieu, l'expérience rassemblant des adhérents et des non-adhérents a été très enrichissante.

Ces élections municipales sont importantes pour la MJC, pour la continuité des bonnes relations avec notre partenaire principal et son soutien.

Le Défi 0 déchet lancé par le Pays Voironnais mobilisant des particuliers, un groupe d'adhérentes de la MJC s'est lancé en partenariat avec un commerce de Rives et la MJC. Pour notre structure c'est un challenge d'éco-exemplarité que la communauté d'agglomérations accompagne.

Dès le début de l'année nous avons souhaité améliorer la situation des salariés en Contrat d'Engagement Educatif (CEE) car ce sont des emplois précaires d'une part, d'autre part parce que le bas niveau des salaires attire de moins en moins de jeunes adultes. Le conseil d'administration a donc décidé d'augmenter leur salaire pour redevenir attractif.

Nous ne mesurons pas encore complètement l'impact de la crise sanitaire, il y en aura un financier c'est certain. Cependant, malgré la surcharge de travail liée à la complexité des situations apparue au fil du temps, elle nous a poussés à être inventifs. Et le choix de la MJC de continuer ses missions premières, même à distance, et de préparer la reprise puis de l'impulser efficacement dès que cela a été possible, serait à reconduire si c'était à refaire. Il faut remercier dès à présent les salariés et les bénévoles qui ont contribué fortement à garder le lien avec nos adhérents. Puisse notre relation avec eux en sortir renforcée !

Le Conseil d'Administration

Le rapport moral est approuvé à l'unanimité des présents et représentés

3. RAPPORT D'ACTIVITE 2019 SECTEUR ENFANCE

[Voir le document pdf sur la page de notre site internet](#)

4. RAPPORT D'ACTIVITE 2019 SECTEUR JEUNES

[Voir le document pdf sur la page de notre site internet](#)

5. RAPPORT D'ACTIVITE 2019 SECTEUR CULTUREL

30 actions proposées en 2019 : 4 dans le hall de la MJC, 18 salle FM, 3 en extérieur (Grand Angle + scène théâtre communes alentours), 1 autre centre de loisirs, 1 dans le parc de l'Orgère :

Expositions :

- « Vous ne m'êtes pas inconnu.e », Nadine BARBANCON : photographie janvier-février 2019
- Œuvres de Manue KERGALL mars-avril 2019 : peinture et illustrations
- Œuvres de Cidalia NOGUEIRA avril-mai : poeintrure
- « Autoportait » Ateliers dessin/peinture/arts plastiques de la MJC (enfants et adultes) : mai-juin 2020
- « Attrape-rêves », Cidalia NOGUEIRA

Spectacle jeunes publics

- Cinéscolaire – janvier
- Cinéscolaire – avril
- Cinéscolaire – octobre
- « Bobines et flacons » avec la compagnie Artiflette, jeudi 5 décembre
- « Le ptit Cirque », cie Commun Accord, mardi 10 décembre

Spectacles et soirées

- « A COEURS ET A CRIS » : Lecture Musique et chants avec l'association E.M.T, Samedi 19 janvier 20h,
- « Les oiseaux », Troupe « les planches à la D'rives » dimanche 20 janvier : au profit de l'association AEGI, Renage
- « Les oiseaux », Troupe « les planches à la D'rives », dimanche 10 février, au profit de l'association « Tous avec Maddy », Apprieu
- « Les oiseaux », Troupe « les planches à la D'rives », dimanche 10 février, au profit de l'association « Tous avec Maddy », Veuray Voroise
- « Le couple, toute une histoire ! », mise en scène Alain Bertrand – Atelier Théâtre adultes de la MJC, samedi 18 mai
- « D'Abord, je suis tout petit », Cie le Bateau de papier, dimanche 17 novembre
- « Roméo dans sa baignoire », Cie C'est pas grave

Concerts

- Michèle Bernard, Véronique Pestel, Jacques Bertin, Michel Bühler et leurs invités (en partenariat avec l'association Chansons Buissonnières, samedi 26 janvier
- David Sire Cerf Badin « AVEC », en partenariat avec Chansons Buissonnières, dimanche 27 janvier
- Concert 4 chorales, samedi 9 février
- Concert-apéro, Voiron Jazz Festival, mercredi 20 mars
- Scène ouverte rock, samedi 16 novembre

Evènements MJC et évènements locaux

- Carnaval « PEUPLES DU MONDE » batucada ZIRIGUIDOUM
- Gala de danse « De l'écran à la scène », Grand Angle, samedi 15 juin
- Animation foire d'Antan fête de la rentrée : Lez'Art de Rue : pour une rentrée d'Arts d'Arts »
- Soirée Paëlla Party, samedi 12 octobre
- Animation de Noël : mercredi 11 décembre, en partenariat avec Rives Commerces

Ciné débat

- « Ligne de partage », , ciné documentaire du réalisateur Thierry Mennessier, 1^{er} février

- « De toutes nos forces » de Nils TAVERNIER : Handicap et différence : inclusion et vivre-ensemble », mercredi 3 avril
- « L'école de la vie une génération pour tout changer » des réalisateurs Julien Peron et Laurent Queralt

	2017	2018	2019
Commune(s) concernée(s) par les actions culturelles	RIVES et son bassin de vie	RIVES et son bassin de vie	RIVES et son bassin de vie
Fréquentation totale	4632	5275	5918
Fréquentation du public sur manifestation payante	4200	3527	3361
- dont fréquentation du public scolaire	2003	1981	1780
Fréquentation totale du public scolaire	3116	2752	2459

6. RAPPORT d'ACTIVITE 2019 SUR LES ACTIVITES REGULIERES

La MJC propose 32 activités en 2019-2020 (contre 29 en 2018-2019 et 22 en 2016-2017) : 614 inscriptions sont comptabilisées. L'année 2019-2020 a permis de confirmer des nouvelles activités lancées en 2018-2019, renommer certaines activités, supprimer d'autres (guitare, yoga enfants) et en lancer de nouvelles ! Le secteur ACTIVITES REGULIERES fonctionne via l'implication de 7 animateurs techniciens salariés, 11 intervenants prestataires et 4 bénévoles :

Animées par un Animateur Technicien salarié	Animées par un prestataire	Animées par un bénévole
<ul style="list-style-type: none"> • Eveil danse • Initiation danse • Danse classique • Danse jazz • Danse Hip-hop • Dessin/peinture/arts plastiques • <u>Piano (nouveau 2019)</u> • Pilates • Stretching postural • Bien-être du dos • Circuit training/renforcement musculaire • Tonic fitness/renforcement musculaire 	<ul style="list-style-type: none"> • Théâtre adultes (comédia dell'Arte) • Théâtre d'Impro enfants • Qi Gong • Yoga • Méditation et pratiques de pleine conscience • <u>Sophrologie (nouveau 2019)</u> • Parkour • Nidra-relaxation • Anglais • Skateboard • Eveil sportif et moteur • NIA • Eveil musical et chant • <u>Chorale enfants (nouveau 2019)</u> • <u>Danse orientale (nouveau 2019)</u> 	<ul style="list-style-type: none"> • Bridge • Volley-ball • Percussions du monde • Pratique musicale libre

Des activités : culturelles et artistiques = 252 adhérents

- Danse initiation
- Danse classique
- Danse modern-jazz
- Danse Hip-hop
- Danse orientale
- Dessin/peinture/arts plastiques
- Théâtre adultes – Comédia dell'Arte
- Théâtre Impro enfants
- Anglais

Des activités musicales = 29 adhérents

- Chorale enfants

- Piano
- Percussions du monde
- Pratique musicale libre

Des activités « bien-être » - 171 adhérents

- Pilates
- Stretching postural
- Bien-être du dos
- Qi Gong
- Yoga
- Nidra relaxation
- Méditation et pratiques de pleine conscience
- Sophrologie

Des activités « forme » = 46 adhérents

- Circuit training/renforcement musculaire
- Tonic fitness/renforcement musculaire
- NIA

Des activités sportives et récréatives = 80 adhérents

- Parkour
- Skateboard
- Bridge
- Volley-ball

Des activités « éveil de l'enfant » : 36

- Eveil sportif et moteur
- Eveil danse
- Eveil musical et chant

2019 a permis de confirmer la mise en œuvre d'activités lancées en 2018 mais a également donné l'opportunité de proposer de nouvelles disciplines.

Le nombre d'inscrits aux activités MJC se stabilise.

L'opération « parrainage » reconduite en 2018, l'a été également en 2019.

La logique qui anime la MJC est de faire perdurer les activités proposées ; il y a des enjeux vis-à-vis des adhérents qui se plaisent à pratiquer la discipline de leur choix mais également des enjeux d'emplois et d'activité professionnelle vis-à-vis des intervenants. L'autre principe est de réussir à proposer des activités inédites, en complémentarité avec ce que proposent les acteurs associatifs locaux. L'idée est de veiller à la bonne articulation.

L'enjeu également, notamment par rapport au bilan financier qui est présenté pour 2019, est de veiller à l'équilibre financier du secteur, et même à réussir à dégager du résultat de manière à contribuer aux charges de fonctionnement. Ainsi, des réajustements en termes de créneaux seront à faire en fonction du nombre d'adhérents inscrits.

La rentrée 2019-2020 a été menée avec rigueur en matière de choix de maintien ou annulation de créneaux.

La commission d'arbitrage annoncée dans le bilan d'activité de l'année dernière a bien été mise en place ; elle a permis une réflexion partagée au sein du CA par rapport aux décisions à prendre sur les suppressions ou maintiens.

Le principe de référence reste le suivant : chaque créneau proposé doit représenter un minimum de 10 adhérents pour permettre l'équilibre. En cas d'effectif inférieur à 10 à l'issue des inscriptions (période de juin + septembre

7. RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

[Voir le document pdf sur la page de notre site internet](#)

8. RESULTATS FINANCIERS

[Voir le document pdf sur la page de notre site internet](#)

Le rapport financier est approuvé à l'unanimité des présents et représentés

9. VOTE DES COMPTES ET AFFECTATION DU RESULTAT

Il est proposé d'affecter le résultat en report à nouveau.

Vote POUR 36 voix, ABSTENTION 1 voix.

10. QUITUS A DONNER A LA PRESIDENTE ET A LA TRESORIERE

Vote POUR 35 voix, ABSTENTIONS 2 voix

11. MONTANT DES ADHESIONS POUR LA SAISON 2020-2021

Le conseil d'administration propose pour la saison 2020-2021, de conserver les montants d'adhésion 2019-2020 :

Rivois		Extérieurs	
Enfant	8,00 €	Enfant	15,00 €
Adulte	15,00 €	Adulte	25,00 €
Famille	22,00 €	Famille	32,00 €

Vote POUR 36 voix, ABSTENTION 1 voix.

12. COMPTE DE RESULTAT ANALYTIQUE ET BUDGET PREVISIONNEL PAR SECTEUR

Enfance

CHARGES	2018	2019	2019	2020	PRODUITS	2018	2019	2019	2020
	Réalisé	Budget	Réalisé	Budget		Réalisé	Budget	Réalisé	Budget
Personnel	0	0	0	0	Total des subventions				
administratif	6873	6414	6414	6389	Département de l'Isère				
artistique	-2237	-1446	-2136	-2117	* Direction de la culture et du patrimoine :				
Œuvres sociales	350	350	330	350	• aide au projet	0		0	
technique	34086	33076	32302	35000	• autres aides				
CEE	47795	52800	52345	58300	* initiatives locales				
Action culturelle					* autres directions (préciser)				
Prestations services	108	200			Etat				
Action éducative					Cohésion sociale				
Prestations services	1241	2500	3028	2300	DRAC				
Personnel extérieur	4345	5400	1660	13084	Enseignement				
Formation	5279	4250	7915	7000	Investissement				
Communication					Région				
Graph, imprim, distrib	0				Aide au projet				
Frais postaux, téléphone, Internet	880	900	813	650	Investissement				
					Commune de Rives				
Services extérieurs					Aide au projet	6999	7000	7000	10812
location de salles, hébergement	1370	1450	1316	2150	Investissement				
location de matériel, véhicules	1476	1500	816	900	CCAS Rives	20000	20000	20000	20000
Missions récep déplacements	372	3850	242	200	Intercommunalité				
Entretien maintenance réparation	13	50			Union des MJC du Voironnais				
Assurances	0				Organismes sociaux CAF				4900
Documentation	0				CAF PS	21838	22877	32110	28000
Honoraires comptables et CAC	5740	6105	8943	2917	MSA (investissement)				
Transports	968	2120	1942	2000	Autres				
Droits d'auteur	0				CCAS extérieurs	800	1500		
Adhésions cotisations	0				Autres apports				
					Adhésions				
Autres dépenses					Participations familles	81688	82000	89228	83000
Carburant	213	200	174	200	Mécénat				
Matériels activités et fournitures	1391	2000	3284	2000	Autres	7		173	
Alimentation	27197	28500	28487	25500	Produits artistiques				
Marchandises					billetterie	0			
Provision pour aléas sociaux, CP et œuvres sociales	-2833	767	889	2500	coproduction				
Dotations aux amortissements	787	787	570	1271	vente ateliers artis				
Engagements à réaliser					Autres recettes				
Autres dépenses	20	40	615	100	Reprise de provision	1000			
Transferts de charges d'exploitation	0		0		Transferts de charges d'exploitation	3723	10090	8735	7000
Total des charges d'exploitation	135435	151813	149949	160694	Total des produits d'exploitation	136056	143467	157245	153712
Résultat d'exploitation	621		7296				-8346		-6982
Charges financières					Produits financiers				
Charges exceptionnelles					Produits exceptionnels				
Exercice antérieur	2455		431		Exercice antérieur	4900		5336	
Transferts de charges exceptionnelles	0		0		Transferts de charges exceptionnelles				
					Quote-part de subv équipement				
Total des charges	137889	151813	150379	160694	Total des produits	140956	143467	162581	153712
Résultat	3066		12202				-8346		-6982

Jeunesse

CHARGES	2018	2019	2019	2020	PRODUITS	2018	2019	2019	2020
	Réalisé	Budget	Réalisé	Budget		Réalisé	Budget	Réalisé	Budget
Personnel			0		Total des subventions				
administratif	4125	3848	3848	3833	Département de l'Isère				
artistique	-6492	-7285	-7285	-7053	* Direction de la culture et du patrimoine :				
Œuvres sociales	300	320	300	320	• aide au projet			1000	700
technique	49109	54550	56977	52696	• autres aides				
CEE	1426	3000	2898	4000	* initiatives locales				
Action culturelle					* autres directions (préciser)				
Prestations services					Etat				
Action éducative					Cohésion sociale	7107	7107	7107	7107
Prestations services	6499	8000	9044	13700	DRAC				
Personnel extérieur					Enseignement				
Formation			585	3070	Investissement				
Communication					Région				
Graph, imprim, distrib					Aide au projet				
Frais postaux, téléphone, Internet	1127	1000	824	1000	Investissement				
					Commune de Rives				
Services extérieurs					Aide au projet	48591	48500	48500	48500
location de salles, hébergement	4428	4500	7039	5555	Investissement				
location de matériel, véhicules	2593	2500	1229	2500	CCAS Rives	10000	10000	10000	10000
Missions recep déplacements	315	900	169	900	Intercommunalité				
Entretien maintenance réparation	864	0		300	Union des MJC du Voironnais				
Assurances					CAPV				
Documentation	24	24		25	Organismes sociaux CAF	1000		2870	3500
Honoraires comptables et CAC	540	460	952	314	CAF PS	2673	3697	6744	5000
Transports	1246	2250	847	800	MSA (investissement)				
Droits d'auteur	73	80			Autres				
Adhésions cotisations					CCAS extérieurs				
					Autres apports				
					Adhésions				
Autres dépenses					Participation familles	12695	12200	13401	14500
Carburant	1431	1000	836	900	Mécénat				
Matériels activités et fournitures	1812	1500	3384	1700	Autres	1301	1298	2692	1500
Alimentation	3283	3500	3464	3000	Produits artistiques				
Marchandises	301		1335	751	billetterie				
Provision pour aléas sociaux, CP et œuvres sociales	-311	1168	1176	3800	coproduction				
Dotations aux amortissements	1632	1390	1258	1595	vente ateliers artis				
Engagements à réaliser					Autres recettes				
Autres dépenses	20	97	316	100	Reprise de provision	1000			
Transferts de charges d'exploitation					Transferts de charges	2988	2938	4051	3000
Total des charges d'exploitation	74345	82802	89195	93807	Total des produits d'exploitation	87355	85740	96366	93807
Résultat d'exploitation	13010	2938	7171	0					
Charges financières					Produits financiers				
Charges exceptionnelles					Produits exceptionnels				
Exercice antérieur	686		467		Exercice antérieur	4742		1080	
Transferts de charges exceptionnelles					Transferts de charges				
					Quote-part de subv équipement	375	375	375	
Total des charges	75031	82802	89662	93807	Total des produits	92473	86115	97820	93807
Résultat	17442	3313	8158	0					

Activités

CHARGES	2018	2019	2019	2020	PRODUITS	2018	2019	2019	2020
	Réalisé	Budget	période Réalisé	Budget		Réalisé	Budget	période Réalisé	Budget
Personnel					Total des subventions				
administratif					Département de l'Isère				
artistique					* Direction de la culture et du patrimoine :				
Œuvres sociales	700	840	770	840	• aide au projet				
technique	51649	47153	49550	45976	• autres aides				
CEE					* initiatives locales				
Action culturelle					* autres directions (préciser)				
Prestations services			200		Etat				
Action éducative					Cohésion sociale				
Prestations services	27603	27000	33027	32000	DRAC				
Personnel extérieur			151		Enseignement				
Formation	275	825	967	1000	Investissement				
Communication					Région				
Graph, imprim, distrib	1154	1300	615	1000	Aide au projet				
Frais postaux, téléphone, Internet					Investissement				
					Commune de Rives				
Services extérieurs					Aide au projet				
location de salles, hébergement					Investissement				
location de matériel, véhicules					CCAS Rives				
Missions récep déplacements	1143	500			Intercommunalité				
Entretien maintenance réparation			185	500	Union des MJC du Voironnais				
Assurances					Organismes sociaux CAF				
Documentation					CAF PS				
Honoraires comptables et CAC	2080	1680	2320	1616	MSA (investissement)				
Transports					Autres				
Droits d'auteur		520	518	550	CCAS extérieurs	65			
Adhésions cotisations	330	130	201	130	Autres apports				
					Adhésions				
Autres dépenses					Participation familles	89593	94000	96948	97000
Carburant					Mécénat				
Matériels activités et fournitures	1509	1550	3927	1500	Autres	650		2133	1700
Alimentation	15	50	35	50	Produits artistiques				
Marchandises					billetterie				
Provision pour aléas sociaux, CP et œuvres sociales	1577	1634	-2106	1223	coproduction				
Dotations aux amortissements	135	135	135	135	vente ateliers artis				
Engagements à réaliser					Autres recettes				
Autres dépenses		40		30	Reprise de provision				
Transferts de charges d'exploitation					Transferts de charges d'exploitation	394		720	1000
Total des charges d'exploitation	88170	83357	90493	86550	Total des produits d'exploitation	90702	94000	99801	99700
Résultat d'exploitation	2532	10643	9308	13150					
Charges financières					Produits financiers				
Charges exceptionnelles					Produits exceptionnels				
Exercice antérieur	1283		959		Exercice antérieur	708		655	
Transferts de charges exceptionnelles					Transferts de charges exceptionnelles				
					Quote-part de subv équipement				
Total des charges	89453	83357	91452	86550	Total des produits	91410	94000	100456	99700
Résultat	1958	10643	9004	13150					

Culture

CHARGES	2018	2019	2019	2020	PRODUITS	2018	2019	2019	2020
	Réalisé	Budget	période Réalisé	Budget		Réalisé	Budget	période Réalisé	Budget
Personnel					Total des subventions				
administratif			468		Département de l'Isère				
artistique					* Direction de la culture et du patrimoine :				
Œuvres sociales					• aide au projet	6000	3000	5000	5000
technique	8729	9000	9421	9170	• autres aides	500			
CEE					* initiatives locales				700
					* autres directions (préciser)				
Action culturelle					Etat				
Prestations services	5807	12647	12538	15300	Cohésion sociale				
Action éducative					DRAC				
Prestations services				3700	Enseignement				
Personnel extérieur	1480	1000	1468	1000	Investissement				
Formation					Région				
Communication					Aide au projet				
Graph, imprim, distrib	2296	3000	647	500	Investissement				
Frais postaux, téléphone, Internet	9	100			Commune de Rives				
					Aide au projet	17989	18000	18000	18000
Services extérieurs					Aide au fonctionnement			150	
location de salles, hébergement		3500	2773	0	CCAS Rives				
location de matériel, véhicules	60		246	250	Intercommunalité				
Missions récep déplacements	13	600	100	100	Union des MJC du Voironnais		1000		
Entretien maintenance réparation					Organismes sociaux CAF				
Assurances					CAF PS				
Documentation					MSA (investissement)				
Honoraires comptables et CAC					Autres				
Transports	105	500	248		CCAS extérieurs				
Droits d'auteur	452	730	1097	600	Autres apports				
Adhésions cotisations		20	20	20	Adhésions				
					Participation familles				0
Autres dépenses					Mécénat				
Carburant			0		Autres	407	500	3892	
Matériels activités et fournitures	288	1175	2226	1200	Produits artistiques				
Alimentation	626	800	963	800	billetterie	5562	6000	8335	5117
Marchandises	615	800	2090	1200	coproduction				
Provision pour aléas sociaux, CP et œuvres sociales					vente ateliers artis				
Dotation aux amortissements		800			Autres recettes				
Engagements à réaliser			3000		Reprise de provision		3465	3465	3000
Autres dépenses			1		Transferts de charges exploitation				
Transferts de charges exploitation			0						
Total des charges d'exploitation	20480	34672	37306	33840	Total des produits d'exploitation	30458	31965	38842	31817
Résultat d'exploitation	9979		1536				-2707		-2023
Charges financières					Produits financiers				
Charges exceptionnelles					Produits exceptionnels				
Exercice antérieur	792		141		Exercice antérieur	25		1200	
Transferts de charges exceptionnelles			0		Transferts de charges exceptionnelles				
					Quote-part de subv équipement				
Total des charges	21271	34672	37447	33840	Total des produits	30483	31965	40042	31817
Résultat	9212		2595				-2707		-2023

Général

CHARGES	2018	2019	2019	2020	PRODUITS	2018	2019	2019	2020
	Réalisé	Budget	période	Budget		Réalisé	Budget	période	Budget
Personnel					Total des subventions				
administratif	80729	79498	84199	93222	Département de l'Isère				
artistique					* Direction de la culture et du patrimoine :				
Œuvres sociales	450	480	450	480	• aide au projet				
technique	2000	1040		-9183	• autres aides				
CEE					* initiatives locales				
Action culturelle					* autres directions (préciser)				
Prestations services					Etat				
Action éducative					Cohésion sociale				
Prestations services			516	1400	DRAC				
Personnel extérieur		2644			Enseignement				
Formation	1574	2500	3926	3476	Investissement				
Communication					Région				
Graph, imprim, distrib	147	500	786	300	Aide au projet				
Frais postaux, téléphone, Internet	1346	1106	1229	1100	Investissement				
					Commune de Rives				
Services extérieurs					Aide au projet	96421	96500	96500	96500
location de salles, hébergement					Investissement				
location de matériel, véhicules					CCAS Rives				
Missions récep déplacements	376	500	915	378	Intercommunalité				
Entretien maintenance réparation	1316	2000	2227	2000	Union des MJC du Voironnais				
Assurances	6088	6000	5586	5700	Organismes sociaux CAF				
Documentation		100			CAF PS				
Honoraires comptables et CAC	7541	6975	6552	4208	MSA (investissement)				
Transports					Autres				
Droits d'auteur					CCAS extérieurs				
Adhésions cotisations	2880	161	746	749	Autres apports				
					Adhésions	11470	11500	10742	10000
Autres dépenses					Participation familles				
Carburant					Mécénat				
Matériels activités et fournitures	4690	2650	3409	2000	Autres	259	5	235	
Alimentation	106	1030	1041	600	Produits artistiques				
Marchandises.					billetterie				
Provision pour aléas sociaux, CP et œuvres sociales	4399	2257	3072	3000	coproduction				
Dotations aux amortissements	1176	792	1762	815	vente ateliers artis				
Engagements à réaliser					Autres recettes				
Autres dépenses	839	616	990	400	Reprise de provision	476	-60		
Transferts de charges exploitation					Transferts de charges exploitation	1400		1234	
Total des charges d'exploitation	115658	110849	117408	110645	Total des produits d'exploitation	110026	107945	108711	106500
Résultat d'exploitation						-5632	-2904	-8697	-4145
Charges financières					Produits financiers	370		484	
Charges exceptionnelles					Produits exceptionnels				
Exercice antérieur			1023		Exercice antérieur	615		165	
Transferts de charges exceptionnelles			0		Transferts de charges exceptionnelles		0		
					Quote-part de subv équipement				
Total des charges	115658	110849	118430	110645	Total des produits	111010	107945	109360	106500
Résultat						-4647	-2904	-9070	-4145

Total MJC

CHARGES	2018	2019	2019	2020	PRODUITS	2018	2019	2019	2020
	Réalisé	Budget	période	Budget		Réalisé	Budget	période	Budget
Personnel			0		Total des subventions				
administratif	91727	89760	94929	103444	Département de l'Isère	0	0	0	0
artistique	-8729	-8731	-9421	-9170	* Direction de la culture et du patrimoine :	0	0	0	0
Œuvres sociales	1800	1990	1850	1990	• aide au projet	6000	3000	6000	5700
technique	145573	144819	148249	133659	• autres aides	500	0	0	0
CEE	49221	55800	55243	62300	* initiatives locales	0	0	0	700
Action culturelle	0	0	0	0	* autres directions (préciser)	0	0	0	0
Prestations services	5916	12847	12738	15300	Etat	0	0	0	0
Action éducative	0	0	0	0	Cohésion sociale	7107	7107	7107	7107
Prestations services	35343	37500	45614	53100	DRAC	0	0	0	0
Personnel extérieur	5824	9044	3279	14084	Enseignement	0	0	0	0
Formation	7128	7575	13393	14546	Investissement	0	0	0	0
Communication	0	0	0	0	Région	0	0	0	0
Graph, imprim, distrib	3597	4800	2048	1800	Aide au projet	0	0	0	0
Frais postaux, téléphone, Internet	3363	3106	2865	2750	Investissement	0	0	0	0
	0	0	0	0	Commune de Rives	0	0	0	0
Services extérieurs	0	0	0	0	Aide au projet	170000	170000	170000	173812
location de salles, hébergement	5798	9450	11129	7705	Investissement	0	0	150	0
location de matériel, véhicules	4129	4000	2291	3650	CCAS Rives	30000	30000	30000	30000
Missions récep déplacements	2219	6350	1426	1578	Intercommunalité	0	1000	0	0
Entretien maintenance réparation	2193	2050	2412	2800	Union des MJC du Voironnais	0	0	0	0
Assurances	6088	6000	5586	5700	Organismes sociaux CAF	1000	0	2870	8400
Documentation	24	124	0	25	CAF PS	24511	26574	38854	33000
Honoraires comptables et CAC	15901	15220	18767	9055	MSA (investissement)	0	0	0	0
Transports	2319	4870	3037	2800	Autres	0	0	0	0
Droits d'auteur	525	1330	1614	1150	CCAS extérieurs	865	1500	0	0
Adhésions cotisations	3211	311	967	899	Autres apports	0	0	0	0
	0	0	0	0	Adhésions	11470	11500	10742	10000
Autres dépenses	0	0	0	0	Participation familles	183976	188200	199577	194500
Carburant	1644	1200	1010	1100	Mécénat	0	0	0	0
Matériels activités et fournitures	9690	8875	16230	8400	Autres	2624	1803	9125	3200
Alimentation	31227	33880	33991	29950	Produits artistiques	0	0	0	0
Marchandises.	917	800	3425	1951	billetterie	5562	6000	8335	5117
Provision pour aléas sociaux, CP et œuvres sociales	2832	5826	3031	10523	coproduction	0	0	0	0
Dotation aux amortissements	3730	3903	3726	3817	vente ateliers artis	0	0	0	0
Engagements à réaliser	0	0	3000	0	Autres recettes	0	0	0	0
Autres dépenses	879	793	1921	630	Reprise de provision dont diff Œuvres sociales	2476	3405	3465	3000
Transferts de charges exploitation	0	0	0	0	Transferts de charges exploitation	8505	13028	14740	11000
Total des charges d'exploitation	434087	463492	484351	485536	Total des produits d'exploitation	454597	463117	500965	485536
Résultat d'exploitation	20510		16614				-375		0
						0	0	0	0
Charges financières	0	0	0	0	Produits financiers	370	0	484	0
Charges exceptionnelles	0	0	0	0	Produits exceptionnels	0	0	0	0
Exercice antérieur	5215	0	3020	0	Exercice antérieur	10990	0	8436	0
Transferts de charges exceptionnelles	0	0	0	0	Transferts de charges exceptionnelles	0	0	0	0
					Quote-part de subv équipement	375	375	375	0
Total des charges	439302	463492	487371	485536	Total des produits	466332	463492	510260	485536
Résultat	27031		22889				0		0

13. MONTANT DES COTISATIONS AUX ACTIVITES POUR LA SAISON 2020-2021

Le conseil d'administration propose des montants inchangés

ACTIVITES 2020-2021	Public/créneau	Profs	Jour	Horaire	Tarif	Lieux
Afro Dance workout - NOUVEAUTE	Ados-Adultes	Mawey	Jeud	20h15-21h15	152,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
Anglais	Adultes	Francine	Lundi	18h00-19h00	152,00 €	Batiment Pierre Brigard
Bien-être du dos	Ados/adultes	Isabelle	Jeudi	10h15-11h15	152,00 €	3 Fontaines
Bridge	Adultes	Robert	Vendredi	13h30-17h30	13,00 €	Orgère - Salle Vercors
Circuit training/renf musculaire	Ados/adultes	Eddy	Jeudi	19h00-20h00	152,00 €	3 Fontaines
Comédie musicale - NOUVEAUTE	Enfant 7-12 ans	Esther	Jeudi	17h00-18h15	250,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
DANSE - EVEIL	Eveil 4 ans + 5 ans débutants	Maude	Mardi	17h00-17h45	136,00 €	3 Fontaines
DANSE - Initiation (Isabelle)	Initiation 6-7	Isabelle	Lundi	17h15-18h00	136,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
DANSE - Initiation (Maude)	Initiation 5 (ex- éveil) + 6 ans	Maude	Vendredi	17h00-17h45	136,00 €	3 Fontaines
DANSE - MODERN JAZZ	6/7 ans (ex initiation 5-6)	Maude	Vendredi	17h45-18h30	136,00 €	3 Fontaines
DANSE - MODERN JAZZ	7-8 ans	Maude	Mardi	17h45-18h45	167,00 €	3 Fontaines
DANSE - MODERN JAZZ	9/10 ans (ex 8/9 ans)	Maude	Mardi	18h45-19h45	167,00 €	3 Fontaines
DANSE - MODERN JAZZ	10/11 ans (ex 9/10 ans)	Maude	Vendredi	18h30-19h30	167,00 €	3 Fontaines
DANSE - MODERN JAZZ	13-16 ans (ex 12/13 + ex 13/15)	Maude	Mardi	19h45-21h00	175,00 €	3 Fontaines
DANSE - MODERN JAZZ	Ados/adultes (16 ans et +)	Maude	Vendredi	19h30-21h00	182,00 €	3 Fontaines
DANSE CLASSIQUE	8-12 prépa élémentaire	Isabelle	Lundi	18h00-19h00	167,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
DANSE CLASSIQUE	13 et + - Initiés	Isabelle	Lundi	19h00-20h30	182,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
Danse orientale	Ados/adultes	Mawey	Lundi	20h30-21h30	152,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
Dessin/peinture/arts plastiques	6 à 10 ans	Véronique	Mercredi	10h30-12h00	184,00 €	Orgère - Salle Vercors
Dessin/peinture/arts plastiques	6 à 10 ans	Véronique	Mardi	17h00-18h30	184,00 €	Orgère - Salle Vercors
Dessin/peinture/arts plastiques	10 ans et + (collège)	Véronique	Lundi	17h00-18h30	184,00 €	Orgère - Salle Vercors
Dessin/peinture/arts plastiques	Ados (+14) et adultes	Véronique	Lundi	18h45-20h15	196,00 €	Orgère - Salle Vercors
Eveil "sportif et moteur"	3-5 ans	Sébastien	Samedi	10h00-11h00	152,00 €	3 Fontaines
Eveil Musical	3-6 ans	Esther	Mercredi	10h00-11h00	157,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
HIP HOP	Débutants (petits)	Eddy	Jeudi	17h00-18h00	167,00 €	3 Fontaines
HIP HOP	Intermédiaires (petits/moyens)	Eddy	Mercredi	13h30-14h30	167,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
HIP HOP	10-13 avancés	Eddy	Mercredi	14h30-15h30	167,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
HIP HOP	14 ans et + confirmés	Eddy	Mercredi	15h30-17h00	182,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
Magie et cirque - NOUVEAUTE	6-12 ans	Sébastien	Samedi	11h00-12h00	167,00 €	3 Fontaines
Méditation de pleine conscience	Ados/adultes	Francine	Lundi	09h00-10h00	152,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
Musique Initiation	5-6 ans	Esther	mercredi	11h00-12h00	157,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
NIA (mouvements dansés fitness holistiques)	Ados/adultes	Carole	Vendredi	18h00-19h30	182,00 €	Orgère salle Chartreuse
Orthographe pour les presque Nuls NOUVEAUTE	Ados-Adultes	Madeleine	Jeudi	18h00-19h00	45,00 €	Orgère - Salle Vercors
Parkour	7-9 ans (primaire hors CP)	Ecole parkour	Samedi	10h30-11h30	167,00 €	Gymnase du collège
Parkour	10-14 ans (10 + collège)	Ecole parkour	Samedi	11h30-13h00	182,00 €	Gymnase du collège
Parkour	15 ans et plus	Ecole parkour	Samedi	13h30-15h00	182,00 €	Gymnase du collège
Percussions du monde	Tout public	François	Jeudi	18h30-20h00	202,00 €	Orgère - Espace jeunes
Piano (1/2 h et 2 par 2)	Tout public	Océane	Samedi	10h00-12h00	320,00 €	Orgère - Hall Mado Zanus

Pilates	Intermédiaires	Nathalie	Mercredi	19h00-20h00	152,00 €	3 Fontaines
Pilates	Débutants	Nathalie	Mercredi	20h00-21h00	152,00 €	3 Fontaines
Pilates	Intermédiaires	Nathalie	Mercredi	09h00-10h00	152,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
Pratique musicale Libre	Groupes adultes				81,00 €	Orgère - Espace jeunes
Qi Gong	Ados/adultes	Isabelle	Mardi	18h15-19h45	182,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
Relaxation NIDRA	Ados/adultes	Céline	Vendredi	13h30-14h30	167,00 €	3 Fontaines
Skateboard	8 ans (révolus) - 15 ans	Skatepark Grenoble	Mercredi	14h00-15h30	122,00 €	Skatepark Rives (Gymnase municipal si pluie)
Sophrologie	Ados/adultes	Francine	Lundi	10h00-11h00	152,00 €	Orgère - Hall Mado Zanus
Stretching postural	Ados/adultes	Céline	Jeudi	18h00-19h00	152,00 €	3 Fontaines
Stretching postural	Ados/adultes	Isabelle	Jeudi	09h00-10h00	152,00 €	3 Fontaines
Stretching postural	Ados/adultes	Isabelle	Vendredi	09h00-10h00	152,00 €	3 Fontaines
Stretching postural - 1h15 (avec relax)	Ados/adultes	Céline	Lundi	10h00-11h15	172,00 €	3 Fontaines
Théâtre adultes : comédia, clown, lecture publique	Adultes	Alain	Jeudi	20h00-22h00	286,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
Théâtre enfant 11-15 ans	11-15 ans (collège)	Christophe	Lundi	18h30-20h00	208,00 €	3 Fontaines
Théâtre enfant 7-10 ans	7-10 ans (primaire)	Christophe	Lundi	17h00-18h30	208,00 €	3 Fontaines
Tonic Fitness/renf musculaire	Ados/adultes	Céline	Lundi	08h45-10h00	172,00 €	3 Fontaines
Volley-ball	Ados/Adultes	Jérémy	Mercredi	20h30-22h30	35,00 €	Gymnase du collège
Yoga	Tout public	Céline	Vendredi	12h30-13h30	167,00 €	3 Fontaines
Yoga	Débutants/intermédiaires	Céline	Mercredi	19h15-20h30	182,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
Yoga	Intermédiaires/initiés	Céline	Mercredi	18h00-19h15	182,00 €	Orgère - Salle Chartreuse
<i>= Modifications ou nouveautés apportées par rapport à l'année dernière</i>						

Vote POUR à l'unanimité des présents et représentés

14. ELECTION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres sortants en 2020 sont :

Nom	Prénom	Année de sortie
CHRISTOPHE	Hervé	2020
HAUTSON	Madeleine	2020
MICHEL	Claire	2020

Se représentent :

- Hervé CHRISTOPHE
- Madeleine HAUTSON
- Claire MICHEL

Est candidat :

- Bernard SAULCE

Conformément aux statuts le nombre total de membres élus au conseil d'administration doit être compris entre 10 et 21.

Le Conseil d'Administration a validé le principe de favoriser la représentativité de chaque type d'activité au sein du CA.

Les candidats sont élus à la majorité des présents et représentés.

Le nouveau conseil d'administration est composé de :

Nom	Prénom	Année de sortie
DEFRANCE	Emmanuel	2021
BREVIA	Nathalie	2021
VANBORRE	Véronique	2021
AUDAS	Carine	2022
BOURDEAUX	Sylvie	2022
CHABERT	Jean-Paul	2022
IDELON	Maryse	2022
LOCHIS	Stéphanie	2022
TRAVEAUX	Marie-Anne	2022
CHRISTOPHE	Hervé	2023
HAUTSON	Madeleine	2023
MICHEL	Claire	2023
SAULCE	Bernard	2023

LE CONTEXTE

Projet associatif en cours (2018-2022) :

Des axes déjà investis et des objectifs déjà atteints ou en cours de réalisation :

- Assainir les comptes et gérer en responsabilité et en conscience les sous qui nous sont confiés (par les adhérents ou par nos partenaires)
- Structurer les RH
- Créer un projet associatif partagé et donnant un sens
- Créer et entretenir une dynamique collective au sein de la MJC (au sein des salariés mais aussi au sein des bénévoles)
- Se recentrer sur le territoire rivois et être un acteur sur qui on peut compter pour l'image et la dynamique territoriale
- Contribuer à la dynamique locale du territoire et à l'image de la ville
- S'assurer dans ces actions d'avoir un impact social (auprès des habitants, sur la vie de la cité) et économique (consommation locale, emploi locaux)
- Renforcer le lien avec les acteurs locaux



Un bilan positif et une stratégie qui porte ses fruits....

... Mais qui à ce jour ne permet pas de répondre à de nouvelles attentes,

sauf en délaissant des activités ou au détriment de la qualité (faute de moyens humains et financiers).

En outre, un enjeu de pérennité dans un contexte national complexe

même si un soutien partenarial est rassurant de la part de la ville de Rives :

se développer et innover, être proactif = la clé pour perdurer.



des axes à renforcer et un projet de développement à impulser

LE PROJET DE DEVELOPPEMENT

Les enjeux :

- Répondre au besoin des rivois et des adhérents de la MJC en maintenant un service de qualité mais aussi en développant des actions ne trouvant pas encore demande
- Etre novateur, tout en maintenant et renforçant la qualité de ce que l'on propose déjà
- Assurer la pérennité de l'association en anticipant et en répondant à la demande
- Rester dans une notre logique d'amélioration continue
- Continuer la professionnalisation interne de la structure en développant, formant et structurant les RH
- Continuer à travailler en bonne cohérence et dans une logique collective avec nos partenaires locaux afin d'être au service des rivois : la ville de rives, les associations locales, les partenaires institutionnels et les partenaires économiques...

Les axes stratégiques :

3 axes stratégiques à décliner pour chaque secteur

Axe 1 : Développer l'offre pour anticiper, s'adapter à la demander et se positionner

Axe 2 : Mener une politique RH en adéquation avec le projet : restructuration interne, recrutements, formation, mobilisation

Axe 3 : Développer et diversifier les ressources financières permettant cette transformation

Concernant « l'enfance / jeunesse » : secteur le plus avancé et la priorité à court terme

Axe 1 : Développer l'offre pour anticiper, s'adapter à la demander et se positionner

1. Finaliser le diagnostic jeunesse et enfance
2. Déssectoriser l'enfance et la jeunesse pour constituer une équipe d'animation unie
3. Retravailler l'offre de la MJC :
 - a. Maintenir le niveau d'exigence pédagogique
 - b. Renforcer nos avantages concurrentiels
 - c. Pouvoir accueillir davantage d'ados et d'enfants
 - d. Créer une filière éducative 3-25 ans permettant une bonne cohérence entre les secteurs enfance et jeunesse et un projet éducatif global)
 - i. Développer un axe 18-25 pour les accompagnements de projet (en articulation avec les PIJ/relai emploi...)
 - ii. Faire vivre la passerelle 11-13 et 17-20
 - iii. Continuer à développer la passerelle petite enfance/enfance avec les partenaires locaux (AIPE, RAM)
 - e. Développer des stages sportifs en faisant intervenir les associations sportives locales permettant ainsi de promouvoir leur discipline
 - f. Prévoir des animations avec les enfants hors ALSH : anniversaires O déchet ? ateliers pédagogiques ? médiation culturelles dans les écoles ?

Axe 2 : Mener une politique RH en adéquation avec le projet : restructuration interne, recrutements, et renforcement des secteurs

- Créer un pôle « animation socioculturelle enfance-jeunesse » intégrant l'enfance et la jeunesse
- Créer un poste de « responsable du pôle animation enfance/jeunesse » pour coordonner, veiller à la cohérence, décharger les directeur d'ALSH, rechercher des financements
- Créer un poste d'animateur/trice enfance, en apprentissage (BP JEPS LTP) pour renforcer l'équipe au niveau enfance
- Revoir l'organisation du pôle animation au bénéfice d'une logique de « pôle » et non plus de secteur (enfance/jeunesse) tout en veillant à ce que chacun conserve ses responsabilités.
- Aménager l'espace pour créer une équipe d'animation socioculturelle unie
- Continuer de mener une politique de formation des moyens humains, notamment en développant une formation en interne pour les animateurs CEE du centre de loisirs.

Axe 3 : Développer et diversifier les ressources financières permettant cette transformation

- Compter sur le soutien de la ville (à son niveau actuel)
- Compter sur l'autofinancement MJC qui, depuis 2017 parvient à générer des exercices bénéficiaires : une stratégie qui permet de concrétiser les projets
- S'appuyer sur la CAF dans le cadre des financements liés à la jeunesse (PS Jeune)
- Solliciter la DDCS pour un soutien lié aux jeunes 18-25 ans
- Développer des ressources nouvelles : fondations, appels à projet, dossier CAF handicap...)
- Créer des activités nouvelles
- Accueillir + d'enfants et d'ados (participation familles en hausse, PSO CAF en hausse)
- Continuer à avoir une gestion raisonnée et responsable des dépenses

Concernant la culture et l'évènementiel

Axe 1 : Développer l'offre pour anticiper, s'adapter à la demande et se positionner

- Continuer à développer des animations culturelles accessibles à tous et non réservées à un public initié, pour « faire venir à la culture »
- Contribuer à offrir aux rivois une vie locale riche en évènements
- Travailler en lien étroit avec la ville et définir ensemble une politique culturelle locale
- Améliorer la communication en modernisant les supports et toucher davantage de personnes

Axe 2 : Mener une politique RH en adéquation avec le projet

- Mobiliser les bénévoles et valoriser leur engagement
- Continuer à proposer des formations aux bénévoles
- Envisager à terme un poste de chargé d'animation culturelle (quid du financement)

Axe 3 : Développer et diversifier les ressources financières

- Identifier des ressources nouvelles pour palier la disparition éventuelle de la subvention départementale.
- S'inscrire dans les dispositifs existants du pays Voironnais : EAC (Education Artistique et Culturelle)
- Mettre en place une veille sur les subventions, appels à projet des fondations et autres fonds privés.
- Mener une politique de mécénat en démarchant les entreprises ayant une politique RSE (Responsabilité Sociale des Entreprises) au sein du pays voironnais

Concernant les activités régulières

Axe 1 : Développer l'offre pour anticiper, s'adapter à la demander et se positionner

- Continuer à proposer des activités traditionnelles
- Proposer chaque année des activités nouvelles, se renouveler en veillant à leur caractère inédit (bonne articulation avec les associations locales)

Axe 2 : Mener une politique RH en adéquation avec le projet

- Renforcer le sentiment d'appartenance des intervenants en favorisant la proximité des salles
- Continuer à former les intervenants et veiller au bien-être au travail

Axe 3 : Développer et diversifier les ressources financières

- Continuer à questionner les activités en fonction de leur fréquentation et de leur coût pour la MJC (tout en ayant une vision globale)
- Faire perdurer la commission d'arbitrage de septembre/octobre afin de statuer sur les activités posant question
- Rendre davantage accessibles les activités régulières aux familles en difficulté en travaillant avec le CCAS pour imaginer un soutien
- Maintenir la politique tarifaire (avantage des réductions si plusieurs activités) pour encourager l'accès à plusieurs pratiques

Axes de travail hors secteurs :

- Contexte du COVID : mise en sécurité des adhérents et des salariés et intervenants
- Développement des accompagnements d'adultes dans leur projet professionnel et mise en réseau d'adhérents
- Démarche MJC éco responsable et éco exemplaire

16. STATISTIQUES COMPLEMENTAIRES

[Voir document pdf sur notre site internet.](#)